

长安大学文件

长大办〔2016〕30号

关于印发《长安大学2016年行政工作要点》的 通 知

校属各单位：

现将《长安大学2016年行政工作要点》印发你们，望结合本单位工作实际，采取有力措施，认真抓好贯彻落实。

长安大学

2016年3月7日

长安大学 2016 年行政工作要点

2016 年学校行政工作的总体思路是：深入贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，围绕提高教育质量，聚焦“双一流”建设，坚持创新发展、内涵发展、特色发展，抢抓机遇，锐意进取，以人才培养为中心，推进教育教学改革和一流学科建设，提升科学研究水平，增强文化传承创新和社会服务能力，坚定不移地提升学校核心竞争力和综合实力，奋力开创建设特色鲜明高水平大学的新局面。

一、统筹推进一流学科和一流大学建设

1. **精心谋划并启动学校的“双一流”建设。**结合“十三五”规划制定和全面深化综合改革工作，做好顶层设计，制定学校“双一流”建设方案。以“双一流”建设为契机，选准优势领域率先突破，坚持一流学科、一流专业、一流学院、一流大学“四位一体”的建设布局。以发展学科特色为基础，推进一流学科建设，全力做好 2017 年教育部第四轮学科评估的准备工作。

2. **强化一流学科建设。**以争创一流学科为重点，整合优势资源，创新组织管理、科研模式、资源配置与考核评价机制，明确主攻方向，提高建设成效。率先推进交通运输工程学科进入世界一流行列，协调推进地质资源与地质工程学科达到或接近国内一流水平。

3. **提升学科整体实力。**优化学科布局，着力在节能环保、新一代信息技术、高端装备制造、新能源等领域形成新的学科增长

点。加强学科交叉，推进工、理、文学科相互渗透与融合。统筹学位点合格评估、第四轮学科评估与一流学科建设，以评促建、以评促优，推动学科建设水平跨上新台阶。

二、启动实施“十三五”规划

4. **大力营造良好的规划实施氛围。**进一步修改、完善“十三五规划”。充分运用专题网站、报纸、报栏等多种载体，通过密集宣传解读，使全校师生员工明晰学校“十三五”时期的发展理念、奋斗目标和主要任务，引导师生员工为争创一流、加快建设特色鲜明高水平大学共同努力、接续奋斗。

5. **切实推动发展规划落地生根。**成立“十三五”规划实施领导小组，建立主要领导负总责，分管领导分工负责，各职能部门和学院具体负责的推进机制。对规划任务逐年逐级进行分解，明确实施路线图、时间表和任务书。把“十三五”规划目标的完成情况作为重要依据纳入各处级单位、处级干部年度考核范围，建立评估考核制度，加强跟踪与督办，确保学校“十三五”规划各项任务落实到位。实施“十三五”规划要与深化综合改革相结合，形成改革合力，提高改革成效。

三、全面提高人才培养质量

6. **持续推进“卓越人才培养计划”。**深入开展本科教学工程各层级项目建设，发挥示范带动效应。进一步完善实践教学体系，建设一批与行业企业共建的协同育人开放共享实践基地，建设好现有国家级实验教学示范中心、国家级虚拟仿真实验教学中心和大学生校外实习实践教育基地。加强教学管理，强化教风学风考风建设，健全质量保障体系。做好土木工程专业评估、地质相关

专业认证工作。启动教育部本科教学审核预评估工作。

7. 深化研究生教育改革。持续提高研究生生源质量。优化专业学位研究生课程体系，加强实践环节培养，加强案例和实践教学。提高学术学位研究生创新能力，促进课程学习与科研训练的有机结合。进一步规范研究生培养过程管理。结合各学科实际和特点提高博士研究生答辩的成果要求。

8. 加强创新创业教育。构建创新创业教育课程体系，将创新创业教育融入第一课堂，提高教师创新创业教育意识和能力。强化创新创业实践，提高创新性实验比例，提升实践育人服务能力。支持学生参加各类高层次科技创新和学科竞赛活动，持续增强学生创新创业能力。

9. 促进学生全面发展。坚持立德树人，把社会主义核心价值观融入教育教学全过程，发挥思想政治理论课主渠道作用，丰富学生工作内涵，深入推进互联网+网络思想政治教育和学生服务体系建建设，积极探索学生公寓社区+服务模式，持续提升学生教育管理服务水平。深入开展主题社会实践活动和校园文化体育活动。通过多种途径和方式，提高学生身心健康水平。

10. 组织实施本科大类招生。加大宣传力度，确保本科生源质量。按照学校专业整合与大类招生实施方案，做好相关培养和管理工工作。

11. 推动毕业生实现更高质量就业。进一步完善具有行业特色的就业指导与职业规划体系，推进分专业、分层次、分阶段就业指导课程建设。积极挖掘就业市场资源，加强特色就业平台建设。做好毕业生自主创业和“三支一扶”、基层就业等国家就业项目。

继续办好冬春季“双选会”和各类校园专场招聘会，确保2016届毕业生初次就业率稳定。

12. 做好继续教育和独立学院工作。完善和优化继续教育网络教学与管理平台，为三大行业从业人员提供高质量继续教育服务。督促合作方改善兴华学院办学条件，提高教育教学质量。

四、切实提高科技创新能力

13. 持续实施“卓越科研提升计划”。加大基础性研究政策支持 and 项目申报力度，发挥中央高校基本科研业务费专项资金作用，明确科研创新导向，着力提升基础研究能力。大力培育国家重大基础研究项目，力争国家自然科学基金项目等国家级项目获资助规模稳定在较高水平。进一步拓宽项目申报渠道，加强横向科技合作，力争科技经费总量保持相对稳定。加强知识产权申报与管理工作，提高发明专利的获批率。充分发挥国家技术转移中心和大学科技园职能，积极推进产学研合作与科技成果转化的实质化运行与管理。

14. 加强科研平台和创新团队建设。理顺国家工程实验室及省部级科研平台的管理体制和运行机制，积极培育国家重点实验室、国家联合实验室、国家实验室等国家级科研平台与基地。以校内卓越青年科研基金项目、科技创新团队项目为基础，积极培育国家杰青、优青等国家级科技人才与团队。进一步加强期刊工作，强化办刊特色，努力提高期刊的学术水平和学术影响力。

15. 提升人文社会科学研究水平。积极组织申报国家社会科学基金和省部级社科基金，提高项目获准率。持续推进长安大学智库建设。做好陕西省哲学社会科学研究基地申报筹建工作，加强

现有省级基地建设和规范化管理。

五、努力建设高水平人才队伍

16. 深入实施“卓越人才队伍建设计划”。加大资金投入力度，健全人才队伍建设政策与制度环境，构建集聚高层次人才的长效机制。切实做好“千人计划”“万人计划”“长江学者”“百人计划”等高层次人才申报工作，加大引进和培育学科带头人力度。加大海内外优秀博士毕业生的选留力度，遴选一批具有创新能力和发展潜力的青年学术骨干。

17. 努力提升现有人才队伍整体素质。继续实施“专任教师、管理人员和辅导员国外研修访学支持计划”“双语教学后备骨干教师出国研修计划”“骨干教师素质提升工程”。做好新教工培训，积极开展师德教育，进一步提升教师的教学技能和业务水平。健全管理队伍培养培训体系，加强重要教学科研平台技术辅助及支撑队伍建设。

18. 持续优化教师队伍结构。优化专业技术人员、管理人员、工勤人员结构，提高专任教师比例，改善教师学历、学缘结构，提高具有博士学位教师比例和具有海外名校学历教师比例，逐步将生师比调整到 16:1。

19. 深化人事制度改革。科学定岗、定编、定责。稳步实施《长安大学目标责任管理与绩效考核制度体系建设与考核工作方案》，分类实施绩效考核，完善收入分配激励机制，完善各类人员流转退出机制。修订完善各系列职称评审办法，全面提升教师和专业技术人员评职标准。

六、持续扩大对外交流合作

20. 全方位加强社会合作。深入推进部部、部省共建工作，不断拓展共建载体，优化共建机制，争取更多办学资源。通过多种途径创新学校与政府、企事业单位和校友合作方式，提升交流合作水平。完成教育基金会和校友总会换届工作，完善教育基金会和校友会运行机制，拓宽教育基金会筹资渠道，争取更多的社会捐赠。完成长安大学理事会的组建工作。

21. 大力实施国际化工程。着力巩固和扩大国际交流合作平台，稳步有序推进教师队伍国际化、人才培养国际化和科学研究国际化。统筹利用各种资金和渠道，提高外籍教师比例和层次，选派更多优秀教师出国留学。依托学校特色学科和优势专业，大力推进学科创新引智基地建设。通过双学位联合培养、短期交换生等项目，派遣更多的学生出国（境）交流学习。扩大留学生规模，优化留学生结构，力争招收留学生 200 人左右，2016 年末留学生规模突破 700 人。

七、深入推进内部治理改革

22. 完善内部治理体系。坚持依法治校，健全以大学章程为统领的制度体系，以制度建设推动和规范内部治理结构和权力运行规则。建立健全各种办事程序、议事规则和内部机构组织规范。落实《长安大学学术委员会章程》，健全以学术委员会为核心的学术管理体系与组织架构，完成第五届学术委员会换届工作。进一步完善校院两级教代会制度。大力推进信息公开。

23. 推进校院两级管理体制改革。出台校院两级管理体制改革的实施办法及配套文件，稳步推进管理重心下移，强化二级学院办学主体地位，激发二级学院办学活力。积极开展研究型、教学研

究型和教学型三类学院分类管理试点改革工作。

24. 加强财务管理和资产管理。加强预算全过程实时管理和动态控制，加强科研财务管理和各种专项资金管理，提高资金使用效益。构建新型筹融资机制，多渠道筹措办学资金。加快推进资产管理改革，制定资产配置标准，出台公用房分配、使用、管理制度。完善企业经营目标和绩效考核办法，加强对校办企业的监管，增加学校资本性收益。

25. 持续加强作风建设和反腐倡廉建设。严格执行中央“八项规定”，持之以恒反对“四风”，推进作风建设制度化、规范化、常态化。落实领导干部“一岗双责”，健全和完善拒腐防变教育长效机制、反腐倡廉制度体系、权力运行制约和监督体系。加强审计监督，扎实做好专项经费审计、领导干部经济责任审计。以涉及人、财、物领域为重点，加大监督力度。

八、不断增强基础保障能力

26. 加快校园基本建设。完成渭水校区 19、20 号学生公寓施工前期工作，尽早开工建设。完成渭水校区风雨操场与游泳馆主体工程及装饰工程。渭水校区第三学生食堂、渭水校区 17、18 号学生公寓竣工验收并交付使用。完成渭水校区西区基础设施一期地下主干管网工程。完成渭水校区人文社科与建筑实验中心立项审批和设计招标。

27. 加强数字化校园建设。提升校园网传输速率，进一步优化无线网络。促进信息资源共享，开展网络信息安全体系建设，提升信息化条件下管理能力和服务水平。加强图书文献资源建设，构建现代网络环境下的新型文献保障体系，更好地为教学、科研

和学科建设服务。

28. 提高后勤保障服务水平。利用中央高校改善基本办学条件专项资金，维修改造一批基础设施。深化后勤保障服务体制机制改革，着力提升精细化管理水平。突出服务职能，加强目标管理，优化服务模式，提升服务品质。

九、持续增进师生福祉

29. 大力推进民生改善工程。确保渭水校区教职工工作用房主体封顶并进入装饰装修工程。完成校本部职工住宅楼及车库一期项目设计招标和前期规划手续，力争开工建设。完成校本部长安路住宅区电梯加装工作，加快育才路住宅区、崇业路住宅区电梯加装工作。

30. 关心维护师生切身利益。完善消防、安防设施，加大校园综合治理力度，深化平安校园建设。完善学生精准扶贫资助政策，确保家庭经济困难学生安心学业。办好学生食堂，管好学生公寓。做好离退休人员服务工作。改革附属学校、幼儿园管理体制和运行机制，为教职工提供优质基础教育资源。面向一级综合医院标准，建设渭水校医院，满足教工和学生就医需求。

抄送：校党政领导，校长助理。

长安大学校长办公室

2016年3月7日印发