

长安大学文件

长大办〔2017〕43号

关于印发《长安大学2017年行政工作要点》的 通 知

校属各单位：

现将《长安大学2017年行政工作要点》印发你们，望结合本单位工作实际，采取有力措施，认真抓好贯彻落实。

长安大学

2017年3月9日

长安大学 2017 年行政工作要点

2017 年学校行政工作的总体思路是：全面贯彻落实党的十八大和十八届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，围绕立德树人根本任务，牢固树立育人为本、质量至上、追求卓越的办学理念，坚持走创新发展、特色发展、内涵发展之路，以“双一流”建设为统领，不断深化综合改革，全面提高教育质量，持续提升学校的核心竞争力和综合实力，加快推进特色鲜明的高水平大学建设。

一、着力提升学科核心竞争力，全面推进“双一流”建设

1. 积极谋划推进“双一流”建设。根据“双一流”建设具体遴选条件和认定标准，科学编制学校“双一流”建设方案。围绕国家“双一流”建设目标以及陕西省“四个一流”建设目标，按照轻重缓急和择优原则，从人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新、师资队伍建设、国际交流合作六个方面提升学科实力，确保交通运输工程学科进入国家“双一流”行列，地质资源与地质工程等学科进入陕西省“四个一流”行列。

2. 切实抓好学位授权点申报工作。积极开展马克思主义理论、计算机科学与技术、材料科学与工程等学科建设和材料准备，争取在第十二次博士、硕士学位授权点申报中取得突破。

3. 扎实推动学科内涵建设。密切跟踪第四轮学科评估进展，把握工作主动权，及时补充完善有关材料和信息。统筹学科评估、学位点合格评估与学位授权点申报，结合第四轮学科评估结果，

分析原因、制定对策，切实推动学科建设迈上新台阶。

4. 持续优化学科结构。加强学科交叉，推进工、理、文学科相互渗透与融合。进一步凝练学科方向，瞄准能源革命、中国制造 2025、互联网+，力争在节能环保、新能源、高端装备制造、新一代信息技术等领域形成新的学科增长点。

二、扎实推进综合改革，稳步落实“十三五”规划

5. 不断深化综合改革。根据学校综合改革方案，建立健全重点改革任务台账，梳理 2017 年改革重点任务，明确改革目标，完善具体措施，做好进度安排，推进综合改革取得实效。

6. 全面实施“十三五”规划。围绕“十三五”战略定位和目标，对“十三五”任务逐年逐级进行分解，明确实施路线图、时间表和任务书，确保各项规划任务和举措落实落细。制定和完善有利于规划落实的绩效评价机制，把评估结果作为办学资源配置、单位和个人考核激励的重要依据。

三、持续推进“卓越人才培养计划”，全面提高人才培养质量

7. 积极准备迎接教育部本科教学审核评估。3 月印发《长安大学本科教学工作审核评估实施方案》，召开动员大会，全面启动本科教学审核评估工作。各级领导、各部门、各院系要高度重视、科学统筹，突出重点、保质保量地完成各项工作任务。坚持以评促建，加大薄弱环节的整改力度；扎实开展自评预评工作，充分做好迎接评估专家 11 月进校考察的各项工作。

8. 不断深化教育教学改革。落实《教育部关于中央部门所属高校深化教育教学改革的指导意见》（教高〔2016〕2 号）精神和要求，制定《长安大学教育教学改革实施方案》。加强本科教学工程项目建设，强化在线开放课程和特色课程建设，提升示范带动

效应。做好陕西省“一流专业”培育和建设。推动建立核心课程体系，完善课程负责人制度。围绕大类招生改革，进一步加强专业整合，完成新版中、英文培养方案的修订。持续推进实验教学示范中心和虚拟仿真实验教学中心建设。做好交通工程、安全工程、自动化、勘查技术与工程、资源勘查与工程等专业工程教育认证工作。

9. 深入推进创新创业教育。健全创新创业教育体系，加强制度建设，促进专业教育与创新创业教育有机融合。深入推进以创新创业教育为突破口的教育综合改革，积极实施大学生创新创业训练计划，完善创新创业课程平台，加强校内外学生创新实验室、创客空间、创业驿站和孵化基地等创新创业平台建设。支持学生参加各类高层次科技创新和学科竞赛活动，持续增强学生创新创业能力。

10. 着力推动研究生教育改革。分类推进研究生培养模式改革，促进学术学位与专业学位协调发展。优化课程体系，加强课程和教材建设。扩大与国外著名高校联合培养研究生规模。修订《长安大学博士生导师管理办法》《长安大学硕士与博士学位授予工作实施细则》。加强研究生教育质量监督与评估。采取多种措施，持续提高研究生科研能力。

11. 努力促进学生全面发展。坚持立德树人，发挥思想政治理论课主渠道作用，加强社会主义核心价值观教育。依据教育部新版《普通高等学校学生管理规定》，修订完善学生教育管理服务相关规定。继续推进学生工作“三项工程”“三个计划”，统筹推进主题教育、实践育人和校园文化体育活动。建设好全国高校心理健康教育与咨询示范中心，努力提高学生身心健康水平。

12. 积极推进招生选拔机制改革。密切跟踪高考综合改革进展，提前做好预判和应对，招办和各院系要统筹做好招生宣传，认真研究政策方向，加强专业建设和规划，确保生源数量和质量。各院系要积极配合招办做好招生工作，尤其要在确定本院系专业的选考科目、加强专业宣传等方面发挥重要作用。

13. 切实加强毕业生就业创业工作。根据本科生的就读现状，将就业工作的重心放到渭水校区，启动渭水校区就业场所建设，进一步提升就业服务能力。加强大学生职业发展与就业指导课程建设，推进精准化就业指导服务，切实做好困难群体毕业生就业帮扶工作。进一步拓宽就业渠道，组织实施好毕业生自主创业、“三支一扶”、基层就业、应征入伍等项目。办好冬春季“双选会”和各类校园专场招聘会，确保2017届毕业生初次就业率稳定。

14. 持续做好继续教育和独立学院工作。加快推进继续教育信息化，深化继续教育教学改革，为三大行业从业人员提供更高质量的继续教育服务。以合格验收为抓手，督促合作方改善兴华学院办学条件，规范办学。

四、全面实施“卓越科研提升计划”，切实提高科研创新能力

15. 着力提升科研层次和质量。努力拓宽项目申报渠道，加强横向科研合作，力争科研经费总量保持相对稳定。坚持面向科学发展前沿和聚焦国家重大战略任务相结合，有计划、有组织地开展基础研究项目的预研和前期培育。加大基础性研究政策支持和项目申报力度，着力提升基础研究能力。切实做好国家重点研发计划专项和国家基金项目的项目策划和培育工作，力争实现新的突破。进一步加强人文社会科学智库建设。

16. 切实加强科研平台和创新团队建设。扎实推进国家级重点

科研平台的申报工作，继续加强省部级重点科研平台的申报与管理工作。依托现有的省部级重点科研平台，建设国际联合实验室。建立与省部级、国家级科技人才计划衔接的科技人才计划体系，加强目标引导，积极培育国家杰青、优青等国家级科技人才与团队。进一步优化保密与军工科研管理体系，确保军工保密资格复查顺利通过。

17. 努力提升科研成果质量。启动校级优秀科研成果评选奖励，做好各类科技奖项的培育和申报工作，争取在高水平学术论文、自主知识产权成果和国家级科技奖励等方面实现较大突破。进一步理顺杂志社管理体制和人员管理机制，办好现有学术期刊，持续提高期刊的学术水平和影响力。

18. 加快推进科技成果转化和大学科技园建设进度。开工建设科技园2号、3号、4号、5号楼，下半年2号、4号楼主体封顶。积极探索科技成果转化工作机制，充分发挥国家技术转移中心和大学科技园职能，推进产学研合作与科技成果转化的实质化运行与管理。

五、深入实施“卓越人才队伍建设计划”，努力建设高水平人才队伍

19. 大力实施高层次人才引育工程。完善人才引进培养政策体系，出台鼓励青年拔尖人才脱颖而出、高层次人才引进的政策和措施，充分汇聚校内外资源，引育结合，打造高层次人才队伍。切实做好院士工作站、“千人计划”“长江学者”“万人计划”等高层次人才申报与跟踪工作。启动实施“长安学者”人才支持计划和海外全职教授聘任计划。结合“双一流”建设，加大力度引进和培育学科带头人。

20. 持续提升人才队伍整体素质。加大海内外优秀博士毕业生选留力度，提高具有博士学位教师比例和具有海外名校学历教师比例。加强骨干教师能力建设，加大青年教师培养支持力度，进一步提升教师的教学技能和业务水平。完善管理队伍培养培训体系，加强重要教学科研平台技术辅助及支撑队伍建设。

21. 积极推进目标责任管理与绩效考核。进一步深化人事管理体制变革，完善考核评价机制和分配激励机制，稳步推进绩效管理。稳妥开展绩效工资改革。

六、全面深化对外交流合作，着力提升国际化办学水平

22. 进一步加强社会合作与服务工作。充分发挥“四部一省”共建的独特优势，优化共建机制，深化共建内涵，不断开拓学校发展空间。开展高层次、多元化的社会合作和社会服务，在推动与地方政府、企事业单位和校友的合作方面取得明显成效。落实校院两级校友工作机制，拓宽教育基金会筹资渠道，争取更多的社会捐赠。积极筹备成立海外校友会和国际校友会。推进理事会的组建工作。

23. 大力推进国际化工程。继续与海外知名高校开展实质性合作，为师生交流、合作科研搭建更多更优质的平台。加快推进中外合作办学项目建设步伐，为学生提供多样化的成长成才路径。积极推进教师队伍国际化，统筹利用各种资金和渠道，提高外籍教师比例和层次，选派更多优秀教师出国留学，加大海外优秀博士毕业生选留力度，鼓励更多教师开展全英文授课和培养博士、硕士留学生。依托学校特色学科和优势专业，大力推进学科创新引智基地培育与建设工作。紧抓国家“一带一路”发展战略，加强与沿线国家共建实验室、联合培养人才等工作。进一步扩大留

学生规模，优化生源结构，提升培养质量，争取在 2017 年末留学生规模突破 800 人。

七、始终坚持依法办学治校，不断完善内部治理体系

24. 加快推进内部治理改革。坚持依法治校，制定或修订完善相关制度，健全以大学章程为统领的制度体系。完成内部控制建设，实现对经济活动风险的有效防范和管控。进一步健全学术管理体系与组织架构。完善教代会等师生民主参与的渠道和方式。进一步推进信息公开，深入落实《高等学校信息公开事项清单》制度。

25. 不断创新校院管理体制。深化校院管理体制机制改革，推进扩大学院办学自主权，改革学校对学院的资源配置机制，落实学院办学主体地位，激发学院办学活力。坚持放管结合，构建校院两级管理体制下新型监督和综合考评机制体系。

26. 切实加强财务管理和资产管理。按照“积极稳妥、量入为出、收支平衡”的原则，严格编制学校综合财务计划并组织实施。积极组织各项收入，多渠道筹措办学资金。进一步调整和优化支出结构，在确保人员经费和学校运转必需的公用经费基础上，按照轻重缓急合理安排基本建设、学科建设、人才培养及队伍建设等项目支出。加强专项资金的序时进度管理，推行项目绩效管理，提高专项资金使用效益。加快资产管理改革，推进资产管理与预算管理相结合，建立健全资产配置标准体系，出台公务用车改革方案、公用房分配使用管理制度。进一步规范招投标和政府采购工作。

27. 加快推进校办企业规范化建设。加强对企业的监督与管理，实行绩效考核，提高学校资本性收益。加快完成 12 家企业改

制及 11 家关停企业清理、注销工作。进一步督促技术开发类企业的技术创新，制定技术开发类企业资产收益上缴办法和绩效考核管理办法。加强学校经营性用房的出租出借管理。进一步推进西院科技开发综合楼相关合作事项，补充完善相关协议、合同内容。

28. 持续加强作风建设和反腐倡廉建设。加强党风廉政建设，强化“党政同责”和“一岗双责”。严格执行中央“八项规定”，持之以恒反对“四风”，推进作风建设制度化、规范化、常态化。加强审计监督，扎实做好领导干部经济责任审计和工程项目全过程跟踪审计等，着力推进审计信息化建设。完善制度，进一步强化对招投标、物资采购、工程项目、招生、转专业、进人用人等重点领域的监督监管。

八、持续完善公共服务保障体系，不断改善办学条件

29. 加快推进渭水校区配套设施建设。完成渭水校区人文社科与建筑实验中心立项审批和设计。完成渭水校区体育场地维修改造、地下主干管网工程等西区基础设施配套项目建设。渭水校区 19、20 号学生公寓、渭水校区风雨操场与游泳馆、渭水校区第三学生食堂等工程竣工并交付使用。

30. 着力推进信息化建设。逐步优化和完善校园无线网络，启动渭水校区新建楼宇与校本部住宅区公共服务区域无线网络建设。加强网络与信息安全管理建设。加快实验室信息化建设，加快“智慧教室”建设，开展慕课、微课、翻转课堂等新型教学模式和载体的试点，促进信息技术与教育教学的深度融合。整合馆藏纸质资源，进一步提升纸质文献资源建设水平，优化数字资源配置，构建面向用户的多元化信息服务体系，为教学、科研和学科建设提供深层次学术支持。

31. 持续提升后勤保障服务品质。进一步完善后勤改革新模式，理顺后勤运行新机制。建立后勤维修平台，实现网上报修。满足学生饮食多样化需求，拓展学生公寓服务功能。统筹利用中央高校改善基本办学条件专项资金，完成中央厨房、渭水校区绿化、环卫改造和学生公寓、学生浴室、水电气暖等维修改造工程。充分发挥节能监管平台的作用，做好节能减排工作，加强节约型校园建设。结合学校集资建房，合理确定渭水校区教职工工作用房物业管理模式。做好校本部集资建房前期准备工作和校本部住宅区电梯加装工作。

九、大力推进改善民生工作，切实保障师生利益

32. 积极推进教职工住宅建设。校本部教职工住宅楼项目 3 月份启动长安路住宅区 3 区 12 号楼地下部分施工。取得西安市规划批复后，办理 3 区 12 号楼及地下车库工程报建手续，6 月份完成主体部分施工、监理招标，年底前完成地下车库主体施工，缓解南院停车压力。7 月份完成一期建设其余 8 栋楼工程设计，办理前期规划及报建手续，同步开展项目建设地点的拆迁及管线迁移和改造工作。9 月份完成边坡支护工程施工、监理招标，开始土方开挖和边坡支护工程施工。渭水校区教职工工作用房项目在 8 月底完成景观园林绿化及水、电、气、暖、道路等配套工程施工，并于 9 月份交工。

33. 主动关心维护师生切身利益。加强教职工住宅建设期间校园停车管理。完善学生精准扶贫资助政策，确保家庭经济困难学生安心学业。做好离退休人员服务工作。改革附属学校运行机制，开工建设渭水校区幼儿园，为教职工提供优质基础教育资源。提升社区医疗保健服务水平，建设渭水校区一级综合医院，满足教

工和学生就医需求。

34. 全力保障校园安全稳定。大力开展校园安全教育、法制教育和心理健康教育，提升师生安全防范意识。深入开展安全隐患排查整改，加强对学生宿舍、食堂、教室、体育场馆、图书馆、实验室、校园施工现场等重点区域和人员密集场所的安全管理，有效防范各类校园安全事故的发生。强化校园巡逻、门禁和消防检查，加强学校卫生防疫和食品安全管理，加强校园及周边治安综合治理，人防、物防、技防三位一体，打造平安校园。

十、全面加强和改进思想政治工作，深入推进全员全过程全方位育人

35. 提升教师思想政治素质。把政治标准放在首位，严格教师资格和准入制度。健全教师政治理论学习制度，强化青年教师理想信念教育，加强岗前培训和在职培训。完善教师评聘考核体系，在教师年度考核、职务（职称）评聘、评优奖励中，把思想政治表现和课堂教学质量作为首要标准。完善教师职业道德规范，把师德规范要求融入人才引进、课题申报、职称评审、导师遴选等评聘和考核各环节，实施师德“一票否决”。

36. 加强思想政治工作队伍建设。配齐建强思想政治工作队伍，把思想政治工作队伍纳入人才队伍总体规划，完善选拔、培养、激励机制，推动思想政治工作队伍专业化职业化建设。制定思想政治理论课教师培养培训规划，定期举办骨干教师、新进教师等示范培训。选聘校内名师兼职担任辅导员或班主任。依托哲学社会科学学科和智库，加强专家队伍建设，推进思想政治理论研究工作。

37. 加强思想政治理论课建设。制定学校思想政治理论课建设

规划，在经费投入、公共资源使用中优先保障思想政治理论课建设。大力推进思想政治理论课教育教学改革，建立健全实践教学工作机制，进一步规范实践教学，建立一批相对稳定的教学基地。发挥哲学社会科学育人功能，抓好哲学社会科学教材建设，提升教材质量，规范教材选用。

38. 大力推进学校文化建设。出台实施《长安大学文化建设发展规划纲要》。进一步提炼培育学校的核心价值理念，强化文化育人，加强校风教风学风建设，大力开展内容丰富、格调高雅、寓教于乐的校园文化活动，建设高品位、体现时代要求、富有学校特点的校园文化。开展培育和践行社会主义核心价值观主题教育活动，继承和发扬中华优秀传统文化，促进社会主义先进文化建设，增强校园文化软实力。

抄送：校党政领导，校长助理。

长安大学校长办公室

2017年3月9日印发
