

**聚力改革创新 奋力追赶超越**  
**不断开创特色鲜明、国际知名研究型大学建设新局面**

——在长安大学第三届教职工代表大会第三次会议上的报告

校 长 沙爱民

二〇一九年三月



# 聚力改革创新 奋力追赶超越

## 不断开创特色鲜明、国际知名研究型大学建设新局面

——在长安大学第三届教职工代表大会第三次会议上的报告

(2019年3月2日)

校长 沙爱民

各位代表、同志们：

现在，我代表学校向大会报告工作，请审议。

### 一、2018年工作回顾

2018年是学校全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年，也是加快推进“双一流”建设，实现“十三五”事业发展目标的关键一年。一年来，学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，按照高质量发展根本要求，坚持立德树人根本任务，着力提升学校核心竞争力和综合实力，各项事业呈现蓬勃发展的良好态势。

#### (一) “双一流”建设强力推进

**学科建设合力不断增强。**召开了13场学科建设推进会，编制完成了世界一流学科建设行动计划和各二级学院学科建设方案，为加快建设一流学科打下了良好基础。

**学科内涵建设持续强化。**完成了43个学位授权点合格评估、博士硕士学位授权学科以及专业学位授权类别动态调整。主动谋划新的学科增长点，重点培育了3个学术型博士学位授

权点。

**“双一流”重点平台建设进展顺利。**公路基础设施创新建设平台和渭水校区建筑实验中心项目顺利开工，交通运输及智能装备创新建设平台项目正在进行方案优化。特殊地区公路交通基础设施可持续发展国际合作联合实验室立项初评成绩良好，2个教育部重点实验室评估获良好，2个交通运输部重点实验室评估获优秀。汽车综合试验场首批认定为交通运输部自动驾驶封闭试验场地测试基地。

## **（二）人才培养质量稳步提升**

**本科教育教学改革不断深化。**召开了人才培养工作会议，出台了提高人才培养质量的30条意见，着力构建“五融合”的高水平人才培养体系。大力开展工程教育专业认证，完成了5个专业的国家工程教育专业认证和3个专业的复评估。1门课程获国家级精品开放课程。新增5项国家级、省级虚拟仿真实验教学项目。3项成果荣获国家级教学成果二等奖。

**研究生教育改革全面推进。**全面实施研究生质量提升工程，构建了从提高生源质量到提高学位授予条件等全链条制度体系。持续推进研究生课程建设及教学改革，积极鼓励研究生出国（境）参加学术交流，获得4篇陕西省优秀博士学位论文。

**学生创新创业能力不断提升。**立项建设了10个特色创新实验室，新增11项国家产学研合作协同育人项目。学生在各类学科竞赛和科技创新竞赛中获得高层次奖励322项，获得专利授权300余项。学校入选“全国大学生创新创业教育改革特色典型经

验高校”。

**学生综合素质全面增强。**召开了大学生思想政治工作会议，初步构建了凸显学校特色的“三全育人”体系。狠抓学风建设，加强学生心理健康教育，推出劳动教育系列举措，引导学生增强体质，促进了学生德智体美劳全面发展。

**毕业生就业质量稳步提高。**不断拓展就业渠道，探索校企合作新模式，积极搭建招聘平台，强化就业精准指导，学生就业率达到 96.19%，国内外深造率超过 31%。

### **（三）科研总体实力显著增强**

**承担重大项目能力明显提升。**科研经费和项目实现双丰收，科研到款总额 7.71 亿元。加大了对国家级项目的培育和支持力度，进一步拓宽项目申报渠道，争取国家重点研发计划、国家自然科学基金重点项目、国际联合项目取得明显进展，获批国家各类项目 132 项。

**科研团队和平台建设稳步推进。**新增 6 名省部级科技创新领军人才，1 个团队入选省部级重点领域创新团队。新增 11 个省部级重点科研平台。获批建设“全国高校思想政治工作创新发展中心”。

**科研成果层次不断攀升。**2 项成果获得国家科技进步奖。我校主持项目首获教育部高等学校科学研究优秀成果奖（科学技术）一等奖。12 项成果获省部级科技奖励。全年发表 SCI、SSCI 论文 800 篇，授权发明专利 314 项。

**科技成果转化能力逐步提升。**大学科技园建设、企业入驻

等进展顺利。转化科技成果 19 项，转化金额近 100 万元。

**学术期刊影响力大幅提高。**《交通运输工程学报（英文版）》国际总被引频次排名上升至 19 位。《中国公路学报》双语出版论文比例达到 29%。

#### **（四）师资队伍建设取得新进展**

**高层次人才队伍不断壮大。**召开了人才工作会议，成立了高层次人才工作办公室，完善了人才发展政策制度支持体系。新增国家级高层次人才 7 人，首批 60 位“长安学者”聘任到位。新建 6 个院士工作站。启动建设 2 个海外人才工作站。

**师资队伍整体素质明显提升。**多途径加大教师发展培养体系建设，选派 107 名中青年骨干教师到国内外一流大学进修、培训。持续加大青年拔尖人才破格晋升力度。10 余人获得省级以上师德楷模、师德标兵、教学名师等荣誉称号。

**管理队伍建设进一步加强。**重启了管理队伍职称评审，建立了职务、职级、职称三位一体、并行驱动的管理队伍发展模式。

#### **（五）对外合作交流成效明显**

**国际合作与交流不断拓展。**召开了国际化工作会议，对国际化工作进行了战略布局和系统谋划。与 16 所高校签署了合作协议并开展了实质性的合作与交流。优秀本科生国际交流项目达到 26 个。举办了多场高水平国际国内学术会议。外专引智工作质效齐升。在校留学生达到 1012 人，其中学历生占比 71%。

**国内合作交流再上新台阶。**不断深化“四部一省”共建，

与陕西省发改委、中国交建等 32 家单位签订了战略合作协议。深化校企校地合作，成功举办了“梦回长安”校友专场活动。全年社会捐赠到账 1050 万元，获得国家配比资金 704 万元。

**扶贫帮扶工作有力夯实。**积极履行社会责任，充分发挥科教优势，助力国家脱贫攻坚战略，受到国务院、陕西省的肯定和表扬。

### **（六）基础保障能力全面增强**

**校园基本建设有序推进。**完成了新一轮校园规划方案编制工作，明确了校区功能定位。完成了 42 项改善基本办学条件专项资金项目和 300 余项校园环境整治维修项目。后勤服务体系不断完善，保障能力全面增强。

**办学资源调配能力持续提高。**多渠道争取有关政策和资金支持，我校被纳入教育部阶段性重大建设任务高校予以专项支持。拓宽审计领域，开展了无形资产等专项审计。加强公用房管理，进一步规范招投标和政府采购。完成了 4 个校级实验平台的整合优化建设。

**数字化校园建设稳步推进。**深入整合各类数据资源，进一步加强网络基础设施建设，拓展了校园一卡通功能，网络与信息安全保障体系不断完善。图书情报工作稳步推进，纸质文献总量近 290 万册，拥有各类专业数据库 61 个，文献资源服务能力持续提升。

### **（七）现代大学制度日臻完善**

**依法治校深入推进。**全年新出台各类制度 130 余项。定期

召开领导班子碰头会，加强工作协调配合。修订了“三重一大”决策制度实施办法，提高了议事决策效率。狠抓提案落实工作，全面推进信息公开，有效提升了民主管理和依法治校水平。

**管理体制机制持续完善。**优化机构设置，完成了二级学院管理岗位核编定岗。制定了深化校院两级管理体制改革的若干意见，加强学院领导班子制度建设，进一步激发二级学院办学活力。

**人事制度改革不断深化。**突出能力贡献和业绩导向，全面实施了全员绩效考核。构建了岗位工资加绩效工资、年薪制以及协议工资等多元并存的薪酬体系。积极试点改革用工管理模式。

#### **（八）民生工程进展顺利**

**教职工住宅楼建设稳步推进。**渭水校区教职工工作用房交付使用。崇业路住宅区项目已进入施工图设计阶段，长安路住宅区项目正在办理《建设项目规划许可证》，育才路项目建设方案意向已达成一致。

**师生生活福利待遇落实到位。**积极开展走访慰问、帮扶送温暖活动，关心教职工身体健康，为 5577 人次在职和离退休职工做了健康体检。提高了离退休老同志生活待遇。提高了教职工医疗保险补助，新增工伤保险。进一步完善多元化资助体系，奖励资助学生 6.5 万人次，奖励资助金额 1.96 亿元。

**和谐平安校园建设持续推进。**长安路住宅区电梯加装工程已完成主体施工。渭水校区幼儿园正在进行设备安装及室外工



程。完成学生公寓、部分公共教室、教师休息室空调安装。开办特色餐厅，满足了师生差异化餐饮消费需求。进一步健全安全防控体系，校园安全保障水平全面提升。附属学校办学体制机制改革稳步推进。

### **（九）党的建设全面加强**

**思想政治理论学习持续深化。**把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神作为首要政治任务，推进“两学一做”学习教育常态化制度化，不断完善四级理论学习体系，进一步强化了思想引领和政治引领。

**领导班子和干部队伍建设更加有力。**配合教育部完成了学校主要领导换届工作，注重提高领导班子办学治校能力和水平。从严做好空缺岗位、新设机构和到龄到届干部的补充调整工作，干部队伍整体素质进一步提高。

**基层党组织建设不断夯实。**深入实施“党建工作质量年”方案，推进“对标争先”建设计划，实施教师党支部书记“双带头人”培育工程。1个党支部入选教育部首批“双带头人”教师党支部书记工作室，2个党支部被评为“全国党建工作样板支部”。

**牢牢掌握意识形态工作领导权话语权。**严格落实意识形态工作责任制，层层压实意识形态主体责任。强化了各类宣传阵地建设管理。加强少数民族学生教育管理服务工作，积极开展反“三股势力”和反宗教渗透工作。

**全面从严治党不断强化。**成立巡察办并开展了首次巡察工

作。完善党风廉政建设责任落实机制，继续强化对重点领域、重点部位、重点建设项目的监督监管，加大了违规违纪问题查处力度。扎实开展“以案促改”各项工作，有效地防止了“四风”反弹回潮。

各位代表、同志们，2018年学校党政领导同心同德、团结进取，各部门、各学院、各单位班子成员和全体师生员工努力拼搏、锐意创新，学校各项事业又好又快发展。在此，我代表学校向在座的各位，并通过大家向全校师生员工表示崇高的敬意和衷心的感谢！

## 二、2019年重点工作

2019年是中华人民共和国成立70周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，是深入贯彻落实全国教育大会精神的开局之年，也是我校加快“双一流”建设、实现“十三五”规划目标的综合“改革年”。在看到成绩的同时，我们必须清醒地认识到，无论是从行业发展和高校竞争的外部局势分析，还是从学校改革发展关键领域的难点分析，特别是对照“双一流”建设的迫切需要和师生员工的殷切期盼，我们在诸多方面还有很大差距。

2019年，我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照高质量发展要求，围绕立德树人根本任务，以学科建设为龙头，以人才培养为中心，以科技创新为动力，以教师队伍为主体，着力推进学校“十三五”规划落实，加快“双一

流”建设步伐，抓大事、促发展，抓改革、激活力，办实事、惠民生，转作风、见实效，持续提升学校核心竞争力和综合实力，全面推进特色鲜明、国际知名的研究型大学建设。

### **（一）创新学科建设机制，强化学科内涵建设**

**夯实学科建设责任。**出台学科建设责任教授管理办法，构建行政外部推动与学科内生发展双轮驱动的学科建设责任体系。发布学科建设年度进展报告。启动第五轮学科评估准备工作。

**优化学科布局。**加大拟新增学位授权点的培育力度。以“双一流”建设学科为核心，调整学科和专业，改造传统应用学科，发展应用基础学科，加强基础学科，开拓新兴交叉学科，整合优化已有专业，设置社会需求大的新兴专业及方向，构建可持续发展的学科专业体系。力争地球科学、材料科学等学科排名进入 ESI 国际排名前 1%。

### **（二）落实立德树人根本任务，提升人才培养质量**

**深化本科教育教学改革。**加强一流专业、一流课程建设，加快落实和部署核心专业和课程申报入选国家“双万计划”。整合优化交通运输专业。大力发展新工科专业，结合新一代人工智能、大数据、新材料、新能源等产业发展需求，加强专业动态调整，升级改造传统专业，培育建设国家卓越工程师教育培养计划 2.0 专业。开展三级专业认证，推进工程教育专业认证（评估）。完善课程体系，加快在线开放课程建设，培育国家精品在线开放课程。完成渭水校区智慧教室建设。

**全面提升研究生培养质量。** 进一步提高研究生生源质量。推行分类培养，加强高水平课程建设，推进研究生教育国际化，加强导师队伍建设，强化研究生创新能力培养，充分发挥研究生的科研生力军作用，提高研究生在“双一流”建设中的贡献度。加强研究生培养过程监管，提高学位授予质量。

**加强创新创业教育。** 实施好大学生创新创业训练计划项目，积极组织学生参加各类高层次科技创新、学科竞赛和“互联网+”大学生创新创业大赛，力争各项竞赛成绩位列陕西高校前五名。

**促进学生德智体美劳全面发展。** 加快构建全员全过程全方位育人工作格局。出台加强学风建设实施方案。深入推进体育、美育教学改革，广泛开展生产劳动、社会调查、志愿服务等活动，提升学生综合素质。

**加强招生与就业工作。** 积极发挥就业与招生计划、人才培养、专业调整的联动机制作用。提升毕业生深造率、“三大行业”就业人数等指标，鼓励优秀毕业生到国际化大公司、国际知名企业甚至国际组织实习任职，提高就业质量。

### **（三）提升科技创新能力，服务国家重大战略**

**持续实施科研倍增计划。** 主动寻求合作，努力拓宽项目申报渠道，积极争取重大重点科研项目。积极申报技术攻关和军民融合重大项目。召开第六次科研工作会议。

**加强科研平台建设。** 积极推进 2 个国家级平台建设论证工作。争取 1 个国际合作联合实验室获批立项建设。持续加强省部级重点科研平台的申报与管理工作。创新实验室建设和管理

运行模式，启动校级实验室整合。引入新机制建设现代交通科学研究院，持续做好做实高端特色智库培育建设。

**打造一流科研团队。**加快组建以公路基础设施建设养护与管理协同创新团队、车路协同与公路运输智能装备协同创新团队为龙头的大团队。培育建设 5-10 个特色省部级科研团队。

**培育标志性科研成果。**做好省部级及各类学会科技奖项的培育和申报工作。全力争取国家科技奖实现新突破。大力提升论文质量。加快技术成果转移转化。完成杂志社改制，努力提升《交通运输工程学报》（英文版）在国际交通运输领域的影响力。

#### **（四）坚持人才强校战略，建设高水平师资队伍**

**加强高层次人才队伍建设。**发挥学院、教授引才育人作用，确保按需按岗精准引进和培育人才。加强国家级和省部级高层次人才申报工作，力争取得较大突破。继续实施“长安学者”特聘教授、讲座教授计划。设立 2 个海外人才工作站，充分发挥院士工作站作用，培养造就一批高层次领军人才、学术骨干和创新团队。

**着力培养青年英才。**持续实施青年“长安学者”计划、“海内外优秀博士选留计划”“青年骨干教师专业提升计划”，通过直聘、高聘、破格晋升等，促使优秀青年人才脱颖而出，冲击国家“四青”人才计划。新进教师实行“非升即走”制度。

**协调各类队伍建设。**持续完善专任教师职称评审、博导遴选和管理队伍“双线晋升”工作。修订实验、专技队伍职称评

审文件。做好专业技术岗位晋级聘任和工勤岗位晋级聘任工作。

### **（五）加强对外合作与交流，提升开放办学水平**

**加快办学国际化步伐。**持续提升学校国际化水平，使国际化理念和要求全面贯彻到学科建设、师资队伍、人才培养、科学研究等方面，并纳入学院绩效考核范围。加强中外合作办学，争取中外合作办学机构取得突破。力争 2019 年末留学生规模突破 1600 人。

**提升社会合作水平和能力。**创新校地校企合作机制，助力建设一流学科平台。加快推进落实省市支持学校建设的措施。创新工作思路，努力提高基金会的社会影响力和筹资能力。加强全球校友联络体系建设，有效发挥校友作用。

**助力打好脱贫攻坚战。**充分发挥学校科教文化优势，在教育扶贫、科技服务、人才培养等方面加大力度，全力做好定点扶贫商南县和“双百工程”帮扶佳县的扶贫工作。

### **（六）优化办学资源配置，强化支撑保障能力建设**

**加快落实校园规划。**在校园总体规划基础上，进一步完善交通系统等专项规划。启动行政主体北移，加装学生宿舍空调，提升教室功能，改善学生住宿、学习条件，为建立一流的本科教育体系奠定基础。

**加快“双一流”平台等重点项目建设。**争取公路基础设施创新建设平台综合实验楼主体工程年底封顶。争取 7 月开工建设交通运输及智能装备创新建设平台。

**提高办学资源的聚集和配置能力。**全面实施专项资金预算

绩效管理，建立产出型预算绩效评价体系。强化财务监督和审计监督，防范经济风险，提高资金使用效益。优化资产配置，提高资产使用效率。积极推进校本部西院科技开发综合楼验收及运营协议签订工作。办好继续教育和独立学院，在保证办学质量的前提下，提升对学校发展的贡献度。

**加强信息化校园建设。**建设高性能计算平台和大数据应用平台、地学测试中心。加强校园网络配套建设，提高数据共享程度，提升信息化服务水平，为多校区办学提供有力支撑。加强文献资源服务能力建设，为学科建设、教学和科研提供深层次学术支持。

### **（七）深化内部治理结构改革，完善现代大学制度**

**全面推进依法治校。**坚持和完善党委领导下的校长负责制。落实大学章程，健全各种办事规程和议事规则。加强学术组织建设。做好统战、群团工作，完善教代会等师生民主参与学校管理的渠道和方式。强化信息公开工作。

**强化人事制度改革。**进一步调整优化机构设置，科学定岗、定编、定责，推进二级学院实验室系列教辅人员核编定岗工作。优化用人方式，对各类人员实行分类管理，并提供发展的通道和空间。进一步完善目标责任管理与绩效考核制度，加大考核结果运用。推进绩效工资改革。

**深化校院两级管理体制改革。**落实“放管服”改革具体实施意见，完善学院分类指导和目标管理体系，推进办学重心下移。强化二级学院投入产出绩效管理，放宽学校统筹的专项资

金调配自主权，积极推进“院办校”试点，激发二级学院办学活力。

**加快校属企业改革。**科学制定改革方案，实施分类、分阶段改革。制定产业发展规划，做强勘察、设计等生产经营类板块，提升文化、物业等服务类板块，做实科技成果转化和孵化类板块，理顺技术开发类企业体制机制。

**系统推进后勤改革。**出台后勤改革方案，构建与学校发展相适应的一流后勤服务保障体系。稳步推进开放校内市场。推进校园物业管理服务外包试点。规范后勤大宗物资的采购和管理。推进节约型校园建设，探索能源成本分担机制。

#### **（八）推进民生工作，提升教职工获得感**

**重视教职工生活品质。**稳步推进与雁塔区合作共建附属中、小学，努力为教职工子女提供更优质的基础教育资源。确保渭水校区幼儿园投入使用，做好翠华幼儿园省级示范园复查验收工作。以师生需求为导向，拓宽校医院的医疗服务范围。加强渭水校区门诊部建设，力争早日达到一级综合医院标准。落实离退休老同志“两项待遇”，做好服务保障工作。

**持续改善校园环境。**结合西安市老旧小区改造和海绵城市建设，推进学校老旧住宅区改造工程，改善教职工居住环境。加大停车管理力度，完善软硬件设施，有效缓解停车供需矛盾。

**抓好重点民生工程。**尽早开工建设校本部教职工住宅楼一期崇业路项目，积极推进育才路项目和长安路项目建设规划许可手续等相关建设工作。



### **（九）全面加强党的建设，为学校事业发展保驾护航**

**持续深化理论武装。**坚持把党的政治建设放在首位，学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，落实好党委理论学习中心组学习制度。深入推进党的创新理论进学术、进学科、进课程、进培训、进读本。精心组织开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。

**筹备召开长安大学第四次党代会。**研究确定学校今后五年建设发展的目标和任务，选举产生第四届中共长安大学委员会和纪律检查委员会，充分调动师生员工的积极性，凝聚推进学校建设发展的正能量。

**打造高素质干部队伍。**坚持党管干部原则，做好第五轮干部换届聘任工作。健全完善干部选拔、培育、管理、使用机制，着力打造一支政治坚定、能力过硬、作风优良、年轻有为的干部队伍。

**加强基层党组织建设。**着力完善学校党委、院系党委、党支部、党员四位一体的党建工作体系。持续深化党建“对标争先”建设计划和教师党支部书记“双带头人”培育工程，提升党支部建设标准化、规范化水平。

**推进全面从严治党向基层延伸。**持之以恒落实中央八项规定和实施细则精神，力戒形式主义、官僚主义。大力改善学校的政治生态，深入开展廉政教育和文化活动。认真践行监督执纪“四种形态”。完善校内巡察工作。

**加强和改进思想政治工作。**建强教育部思想政治工作创新

发展中心，打造“一院一品”育人品牌项目，加强心理健康教育，完善学生社区管理，加强学生社团改革，推进资助育人。切实发挥思政课堂教学主渠道作用。积极运用各类媒体平台，多层次多视角讲好长大故事、传播长大声音，全面提升学校的知名度、美誉度和影响力。

**全力维护政治安全和校园稳定。**加强意识形态工作，抓好校园各类思想文化阵地管理，加强对教材使用、教学管理、教师引进、学生活动等方面的政治把关。做好安全稳定工作，强化重点防范和管控，加强实验室安全管理、卫生防疫和食品安全管理，建立健全治安防控体系，努力建设平安校园、文明校园、绿色校园、和谐校园。

各位代表、同志们，当前学校正处在发展建设的关键时期，我们任重而道远。让我们以高度的责任感和饱满的工作热情，齐心协力，锐意进取，改革创新，攻坚克难，不断推动学校实现内涵式高质量发展，为创建特色鲜明、国际知名研究型大学而努力奋斗！